



Sede del Collegio Piazzale di val Fiorita 4/f

# IL CTU CONCILIATIVO

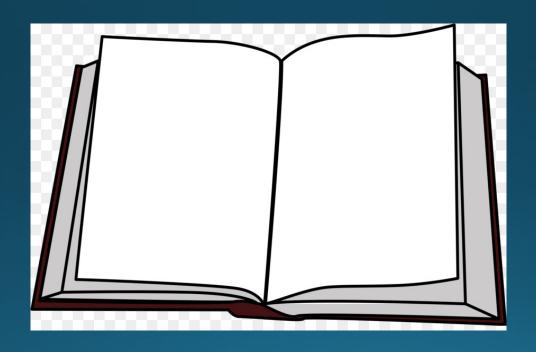
La figura del CTU conciliatore alla luce della nuova riforma Cartabia. Come fare l'iscrizione al portale CTU dei tribunali civili.

La partecipazione al corso darà diritto a n. 5 crediti formativi professionali

# TECNICHE E STRATEGIE PER UNA CONCILIAZIONE EFFICACE



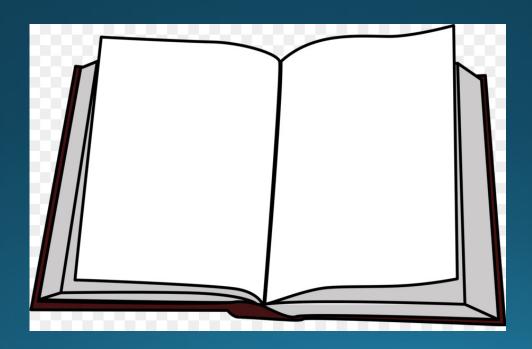
# L'ATP E LA CONCILIAZIONE Art. 696/bis



## Articolo 696 Codice di procedura civile

(R.D. 28 ottobre 1940, n. 1443) [Aggiornato al 29/04/2022]

# Accertamento tecnico e ispezione giudiziale





# Dispositivo dell'art. 696 Codice di procedura civile

Chi ha urgenza di far verificare, prima del giudizio, lo stato di luoghi o la qualità o la condizione di cose può chiedere, a norma degli articoli 692 e seguenti, che sia disposto un accertamento tecnico [191] o un'ispezione giudiziale [118, 258 ss.; c.c. 1513, 1697]

# Dispositivo dell'art. 696 Codice di procedura civile

L'accertamento tecnico di cui al primo comma può comprendere anche valutazioni in ordine alle cause e ai danni relativi all'oggetto della verifica<sup>(2)</sup>.



# COS'E' UN ATP?

- Non è una causa.
  - È un procedimento attivato su ricorso di una parte, detta ricorrente.
- L'altra o le altre parti sono indicate come parti resistenti.
- E' una perizia preventiva svolta prima della causa di merito.
- Il CTU dovrà svolgere la sua attività, redigere processo verbale e depositare la perizia.
- La perizia verrà utilizzata nel processo successivamente instaurato solo ove il giudice di merito la ritenga ammissibile.

Diverso è l'accertamento tecnico preventivo con funzione conciliativa, previsto dall'art. 696 bis.



Ha lo scopo di evitare il processo e far raggiungere alle parti la conciliazione.

L'istituto è molto utile quando la controversia ha un carattere tecnico.

Non ha natura cautelare ed il giudice nel concederlo non dovrà valutare l'urgenza.

### **DEFINIZIONE FORMALE:**

L'accertamento tecnico preventivo è un procedimento cautelare, volto a stabilire le cause tecniche oggettive che hanno determinato un vizio.



Ovvero... è una CONSULENZA TECNICA che viene effettuata quando si ha URGENZA di RIPARAZIONI o altri interventi che ALTERANO IN MODO IRREVERSIBILE lo STATO DEI LUOGHI

# Ratio Legis

La norma ha come scopo quello di fa verificare prima dell'instaurazione del

giudizio di merito, lo stato dei luoghi o la qualità e condizioni di cose al

fine di evitare che vengano disperse elementi di prova rilevanti nel futuro giudizio di merito.



### ESEMPIO DI UN QUESITO-TIPO DI UN ATP

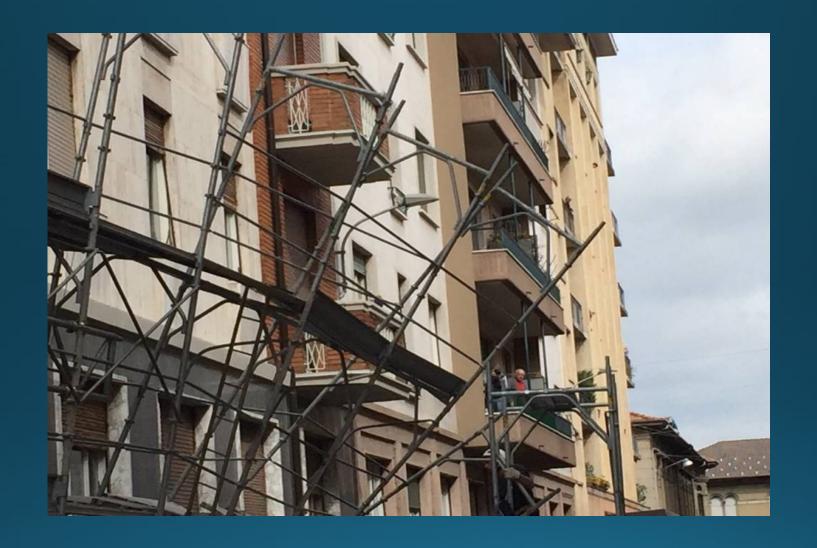
Il CTU ....

- 1) Descriva lo stato dei luoghi
- 2) Dica se sussistono i danni lamentati dal ricorrente
- 3) Ne accerti le cause
- 4) Ne individui i possibili rimedi
- 5) Quantifichi gli eventuali costi (a volte questo quesito attiene solo alla causa di merito)

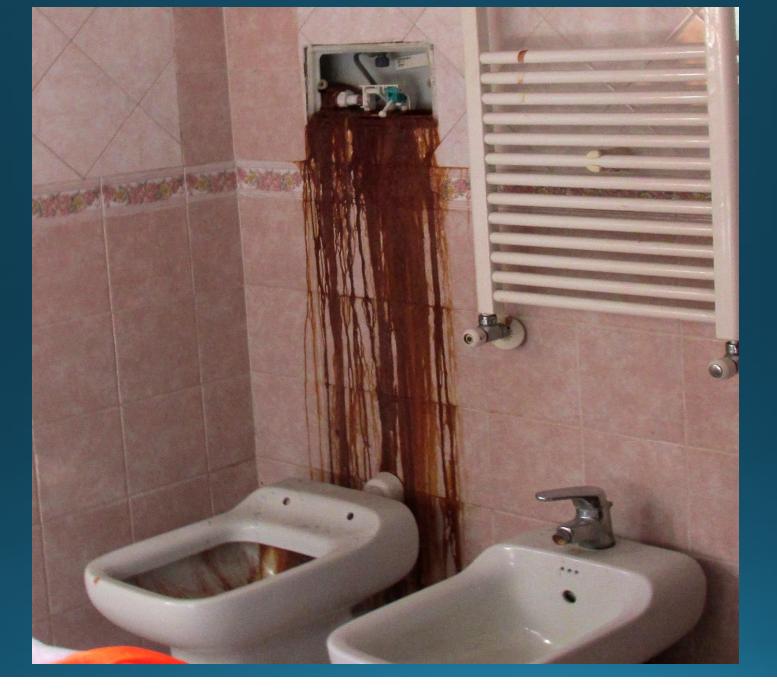
# ESEMPI DI ATP













# TECNICHE E STRATEGIE



# DIFFERENZE TRA TRANSAZIONE E CONCILIAZIONE



La **transazione** è il risultato di una esplicita **volontà** delle parti, avviene attraverso reciproche concessioni ed ha l'effetto di un componimento della **controversia sostanziale**.

La conciliazione è la composizione della lite ottenuta mediante l'opera di un soggetto terzo (il mediatore) e produce effetti processuali, con l'estinzione del procedimento giudiziario e l'efficacia esecutiva del verbale di conciliazione

E ciò è possibile solo se dal piano dei diritti si passa al piano degli interessi Per comprendere questo concetto, è nota la...

### PARABOLA DELL'ARANCIA



A cura del Geom. LUCA CHIESI....

### Una precisazione: tentativo di conciliazione.

Prima di procedere è d'obbligo una importante precisazione:

il termine "conciliazione" è improprio,

si dovrebbe parlare di "tentativo di conciliazione", laddove quest'ultima è l'effetto di un lavoro andato a buon fine.

Ma, ai fini pratici, useremo comunque il termine "conciliazione".



### I FONDAMENTALI: COSA SI INTENDE CON IL TERMINE CONCILIAZIONE?

Partiamo dal concetto base: cosa si intende con il termine conciliazione.

L'esperimento compositivo: differenza tra conciliazione/mediazione e transazione.

Fino ad ora, in tema di composizione della lite, eravamo abituati al concetto di transazione: l'attore chiede 10, il convenuto concede 0, ci si accorda a 5.

L'esperimento compositivo è un passo avanti.

L'idea comune è che sia compito del conciliatore individuare una soluzione "giusta" e convincere gli interessati alla soluzione prescelta.



Invece, la funzione del conciliatore è quella di individuare una soluzione "conveniente" e "soddisfacente" per gli interessati.

Proprio per il particolare livello di conflittualità delle liti giudiziarie, le parti non vedono il CTU come conciliatore, ma solo come esperto del giudice che dovrà esprimere una determinazione a loro vantaggiosa

Con quale perspicacia la parte soccombente contesta una perizia sfavorevole! Il principale compito del conciliatore è quello di individuare non una soluzione giusta ma una soluzione condivisa.

In questo modo, l'eventuale accordo raggiunto, sarà solido e duraturo perché le parti saranno realmente convinte della sua convenienza e utilità.

# Vantaggi della conciliazione.

- La soluzione giudiziale definisce il torto o la ragione delle parti sulla base del diritto.
- L'esito delle azioni giudiziarie non è mai scontato né prevedibile.
- La possibilità di una conciliazione consente alle parti un risparmio in termini economici e di tempo ed una certezza in termini di esito.
- Il tentativo di conciliazione non è pregiudiziale ad alcuna futura iniziativa giurisdizionale.

### Ostacoli alla conciliazione:

Conflittualità: non si ha interesse ad un accordo e si vuole provare la verità dei fatti.

Ostruzionismo: si mira esclusivamente a rallentare la decisione.

Carenze soggettive: una delle parti non può, sul momento, assumere decisioni sulla specifica controversia, per circostanze giuridiche o situazioni fisiche e psicologiche

# E' possibile tentare una conciliazione quando le parti:

desiderano comunque preservare i rapporti: la causa è una sfida basata sul diritto, le parti sono rappresentate dai rispettivi legali e perdono i rapporti personali.

hanno interesse a contenere le spese: le parti non possono essere pienamente consapevoli dei costi della causa, che talvolta superano l'importo del contendere.

intendono decidere personalmente l'esito: la causa demanda ogni decisione ad un soggetto terzo, il giudice, mentre nella conciliazione le parti hanno un coinvolgimento diretto e soggettivo.

# CARATTERISTICHE DELLA CONCILIAZIONE.



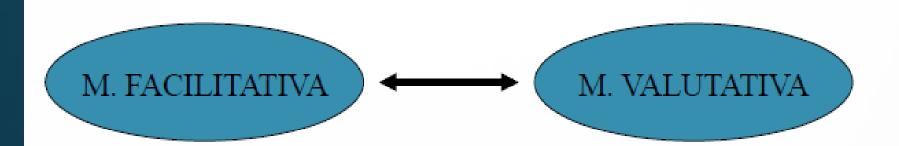
Si configurano essenzialmente due caratteri del tentativo di conciliazione:

Conciliazione valutativa: il conciliatore, dopo aver ascoltato le parti, formula una proposta di accordo, nei confronti della quale le parti mantengono la libertà di adesione.

- Ha come obiettivo quello di chiudere l'incontro con un accordo
- Non esita a dare la sua valutazione

Conciliazione facilitativa: il ruolo del conciliatore si limita ad assistere le parti al fine di far giungere le parti stesse ad un accordo reciprocamente soddisfacente.

- agevola il negoziato
- favorisce la comunicazione
- tende a rendere le parti consapevoli della situazione.
   "L'accordo è loro"



Assicura la comunicazione Chiarisce gli interessi in gioco Facilita il negoziato Responsabilizza le parti Facilita l'esplorazione di possibili soluzioni Permette alle parti di valutare meglio:

- la posizione legale
- le necessità pratiche
- l'impatto emotivo



### CARATTERISTICHE COMPORTAMENTALI DEL CTU CONCILIATORE



**# SAPER ASCOLTARE** 

**# ESSERE PAZIENTE** 

ESSERE UNO PSICOLOGO (comprendere gli interlocutori)

**SAPER CONVINCERE (dote della PERSUASIONE)** 

# Suggerimenti utili

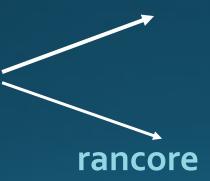




## Fonti del conflitto

Distinguiamo due possibili fonti del conflitto

divergenza di interessi



# La divergenza di interessi

Vi è divergenza di interessi quando le parti hanno

interessi incompatibili



## Il rancore

Nel rancore si ha una percezione di non equità fra quanto si è dato e quanto si è ricevuto nel corso della relazione passata



# Dal passato al futuro

Il mediatore deve portare da un atteggiamento in cui ci si lamenta del passato, ad uno in cui si vuole nel futuro



## Struttura tipo delle versioni unilaterali

1) lo sono "bravo"

2) L'altro è "cattivo"

3) Il problema si risolve solo se l'altro accetta le mie condizioni

# Insinuare il dubbio sulla validità delle versioni unilaterali

Il mediatore insinua nelle parti il dubbio sulla validità delle versioni unilaterali.

Farà questo attraverso le due operazioni della normalizzazione e della reciprocità.

Cercherà così di arrivare ad una definizione congiunta



### Ristrutturare

Si effettua così una specie di operazione algebrica di inversione del segno, trasformando il valore negativo di una affermazione in un valore positivo.



# Ridefinire in termini di reciprocità Facciamo un esempio:



# La moglie dice del marito: "Non mi ascolta mai"

Il marito a sua volta dice della moglie "Ma se è lei che non ascolta "

Il mediatore ridefinisce il problema : "Deduco che entrambi volete essere ascoltati"

## Eliminare i timori più grandi

Il mediatore domanda: "Quale sarebbe il peggior risultato lavorando con me in mediazione?"

Il mediatore si propone così di scoprire cosa le parti temano di più.

## Utilizzare la dissonanza cognitiva

Per fare questo sono utili domande del genere:

"Che cosa vorrebbe dall'altro per poter accettare la sua posizione?"

ma anche:

"Secondo lei che cosa potrebbe offrire all'altro perché accetti la sua posizione?"



# Importanza del riassumere

E' importante che il mediatore riassuma mano mano cosa viene detto

Il riassunto del mediatore guida la seduta.

Il mediatore non riassume tutto ciò che le parti dicono, ma quello che reputa più importante.

## AGGRESSIVITA' Pretendo di impormi

PASSIVITA' Accetto senza battermi

### **ASSERTIVITA':**

Essere assertivi significa saper difendere i propri diritti continuando a rispettare quelli degli altri



# Saper negoziare

•Separare le persone dal problema

Passare dalla contrapposizione alla collaborazione

• Porsi "nei panni dell'altro"

- Individuare gli interessi comuni
- Arrivare ad una definizione condivisa



# LE FASI DELTENTATIVO DI CONCILIAZIONE

LA TEMPISTICA, OVVERO... **QUANDO** FARE IL TENTATIVO DI
CONCILIAZIONE?

PRIMA DELL'INIZIO OPERAZIONI

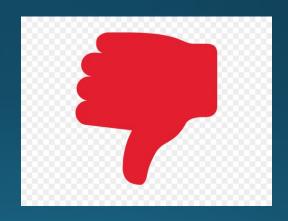
DURANTE LE OPERAZIONI PERITALI

ALLA FINE



# Tutti e tre i momenti Hanno i loro Vantaggi e svantaggi





### PRIMA DELL'INIZIO OPERAZIONI



Il CTU non conosce La situazione



Nessuno sa chi ha ragione e chi ha torto

#### **DURANTE LE OPERAZIONI**



Se la ragione e il torto iniziano ad apparire cambia la strategia delle parti



Il CTU conosce la situazione

#### ALLA FINE DELLE OPERAZIONI

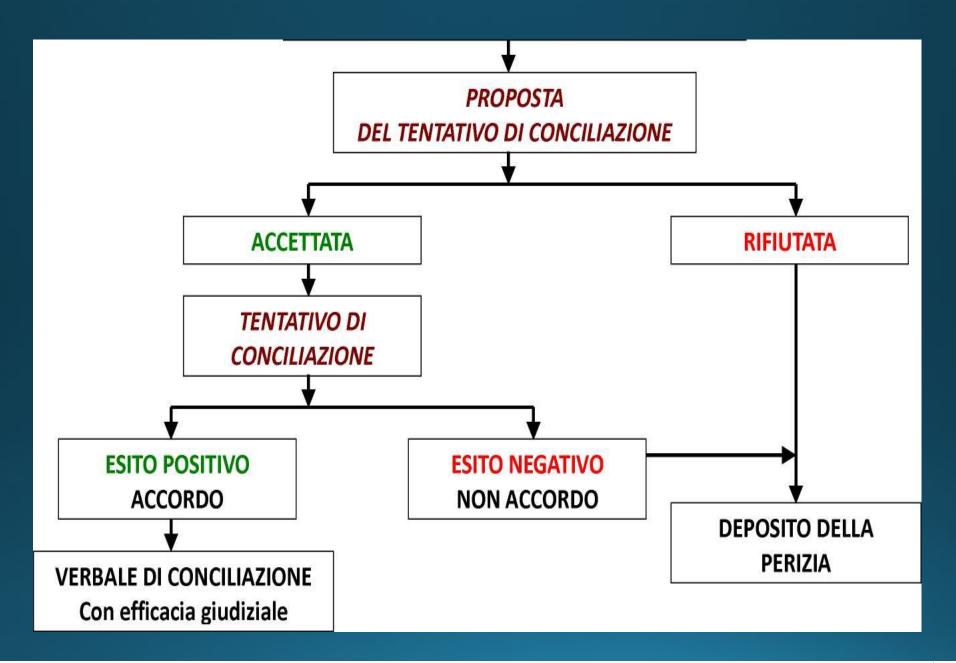


Chi ha ragione può opporsi alla conciliazione



Il CTU
ha le conoscenze utili
a proporre
soluzioni conciliative







### CONVOCAZIONE DELL'INCONTRO.



# NO















# LA LOCATION





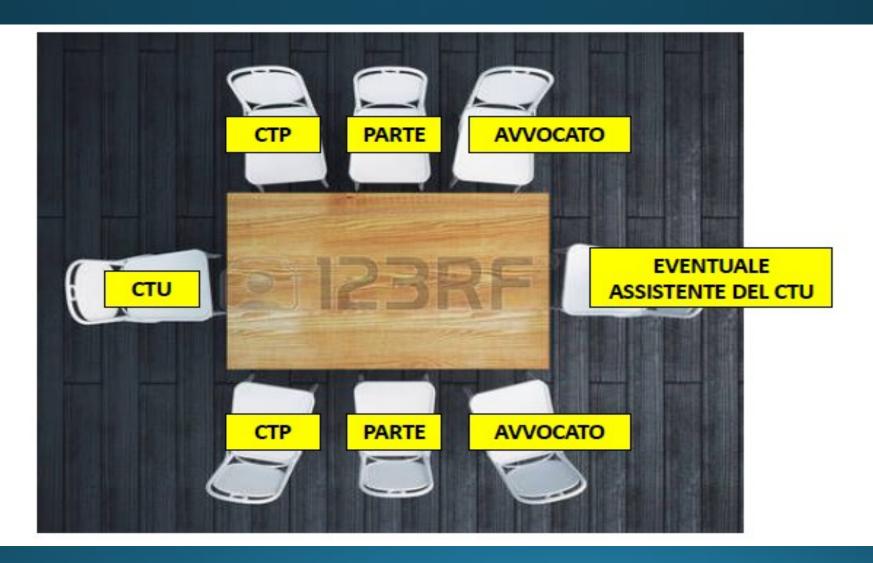
# Deve essere percepita NEUTRALE



# Avere ambienti separati



# Il tavolo negoziale



### Oppure viveversa...

# posizionare gli avvocati accanto a sè per tenerli sotto controllo...

"Tieniti gli amici stretti ma i nemici ancora più stretti."

ROBERT DE NIRO - Don Vito Corleone



## L'INCONTRO



## Accoglienza



#### **APERTURA DELLA SESSIONE**



#### IL CTU RINGRAZIA LE PARTI DI ESSERE INTERVENUTE



#### SPIEGA LE REGOLE



#### chiarisce che...

## NON è un giudice



#### NON si discuteranno

Gli esiti della CTU

## Il tentativo non pregiudica

le situazioni future

## ERRORI PIU' FREQUENTI

- Saltare la fase esplorativa
- Andare subito ai numeri
- Trovare da sé la soluzione
- Lavorare con la parte più facile
- Voler raggiungere un accordo ad ogni costo

# ERRORI PIU' FREQUENTI

- Esser sommerso dai dettagli
- Cercar di aiutare la parte ritenuta più debole
- attribuirsi la colpa per un accordo fallito
- Non concedersi pause
- Tenere le parti inutilmente separate
- Non considerare la frustrazione delle parti in stallo

## DOMANDE

- Come può funziona se non è vincolante?
- Chi sono e come vengono selezionati i mediatori?
- Gli avvocati non fanno già questo lavoro?
- Che succede se non si raggiunge alcun accordo?
- Non si rischia di spender soldi e di perder tempo per niente?
- Non si rischia di scoprire le proprie carte senza alcuna ganranzia?



# II CTU riassume le posizioni delle parti,

Propone ...
se serve....
alcune...
IPOTESI
di soluzione



#### Ma soprattutto

# AIUTA LE PARTI A TROVARE DA SOLI LE IPOTESI DI ACCORDO



#### **Attenzione**



#### ALLE SESSIONI SEPARATE...





# L'incontro di mediazione può alternare



#### sessioni congiunte

dove tutte le parti e il mediatore siedono allo stesso tavolo



#### sessioni separate

per agevolare il raggiungimento dell'accordo.





Ciò che viene detto in sessione separata può essere tenuto riservato all'altra parte.

Nella sessione separata si entra in "confidenza" con la parte, che può rivelare Informazioni utili al conciliatore



### La norma sulla conciliazione TACE su questo punto



#### LE SOLUZIONI SONO 2



# NON FARE le sessioni separate





# FARSI AUTORIZZARE DAL GIUDICE IN SEDE DI GIURAMENTO



E alla fine (vada come vada)

Si redige il VERBALE di conciliazione o mancata conciliazione



# La redazione del verbale

non va

sottovalutata



#### NON è una FORMALITA!

Una conciliazione riuscita può arenarsi di fronte ad un verbale mal redatto



#### ESISTE SEMPRE LA POSSIBILITA' DI UN

RIPENSAMENTO



# FAR LEGGERE BENE LA BOZZA DI VERBALE

#### ACCOGLIERE RICHIESTE DI MODIFICA E/O INTEGRAZIONE

(nei limiti del possibile)



#### FAC SIMILE DI VERBALE DI CONCILIAZIONE

#### TRIBUNALE ORDINARIO DI ROMA

, innanzi a me,
onferitomi con
o iscritto al
)

Sono presenti le parti personalmente e segnatamente i Sig.ri:
la parte ricorrente Sig
la parte resistente Sig
Sono presenti i relativi legali, ciascuno munito di procura speciale a rinunziare e transigere
nella controversia de quo, ovvero:
per la parte ricorrente l'Avvocato
per la parte resistente l'Avvocato
Sono altresì presenti i consulenti di parte, rispettivamente:
per la parte ricorrente CTP
per la parte resistente CTP
Art. 1.

Le parti dichiarano reciprocamente di rinunziare agli atti del presente giudizio e definiscono e transigono la lite in corso alle seguenti condizioni, che espressamente accettano e sottoscrivono: descrivere bene ed esattamente tutte le clausole dell'accordo.



#### Art. 2.

Le parti, con la sottoscrizione del presente atto, intendono porre fine alla controversia oggetto del predetto giudizio, sicché dichiarano di non avere null'altro a pretendere reciprocamente a qualunque titolo, ragione o motivo, se non quanto contemplato nel presente verbale.

#### Art. 3.

Tutte le contestazioni, pretese, violazioni, preclusioni e quant'altro indicato nell'atto di ricorso e successive repliche nei verbali di accesso del CTU, sono da ritenersi reciprocamente rinunciate e ai fini della presente ritenute nulle, come se le doglianze non fossero mai esistite e di conseguenza, pro bono pacis, viene accettata la reciproca situazione di fatto e di diritto a tutt'oggi esistente e, nel senso più ampio, il tutto reciprocamente condonato.

#### Art. 4.

Le eventuali spese di causa e di lite si intendono integralmente compensate tra tutte le parti in causa, i cui difensori, muniti all'uopo di idonea procura speciale, sottoscrivono il presente verbale per rinuncia ad avvalersi nei confronti delle reciproche controparti del vincolo di solidarietà istituito dall'art. 68 della legge professionale forense.



# Questo corso è stato realizzato con la cortese collaborazione di GEOCAM – Associazione Geometri Consulenti Arbitri e Mediatori



#### NOTA SUI DIRITTI DI AUTORE

LE IMMAGINI RIPORTATE
NELLE PRESENTI SLIDES
SONO STATE EVINTE
DA FONTI LIBERE DEL WEB